

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO



Federação Portuguesa  
de **Judo**

**FUNDAMENTAÇÃO AO ORÇAMENTO PARA 2019**

**outubro de 2018**

## Índice

1. INTRODUÇÃO .....	3
2. ENQUADRAMENTO GERAL.....	3
2.1 Objetivos gerais.....	3
2.2 Objetivos Específicos.....	4
2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa .....	4
3. PLANO DE ATIVIDADES.....	5
3.1 Pressupostos .....	5
3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	5
4. ALTO RENDIMENTO, SELEÇÕES NACIONAIS E PROJETO OLÍMPICO.....	6
4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	6
Prioridades para 2019 .....	6
4.2 Estratégias .....	6
5. ARBITRAGEM.....	7
6. FORMAÇÃO .....	7
7. MARKETING E COMUNICAÇÃO .....	8
7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	8
7.2 Ações de Promoção e Divulgação .....	8
7.3 Provas Internacionais .....	8
7.4 Provas Nacionais .....	8
7.5 Peças Promocionais / Rebranding FPJ.....	8
7.6 Cartão de Federado.....	9
8. ORÇAMENTO .....	9
9. ANEXOS .....	9
DETALHE DPD .....	10
PLANO DE CADETES.....	11
PLANO DE JUNIORES .....	12
PLANO DE SUB23, SENIORES E PO 2019 .....	13

## **1. INTRODUÇÃO**

A Federação Portuguesa de Judo considera essencial o relacionamento institucional e a restituição de um elevado grau de confiança com a Administração Pública – Governo, Instituto Nacional da Reabilitação e IPDJ – e com as instituições desportivas nacionais: COP, Comité Paralímpico de Portugal (CPP), Confederação do Desporto de Portugal (CDP) e Federação Portuguesa de Desporto para pessoas com Deficiência (FPDD).

A Direção da FPJ está ciente da importância da participação a nível internacional de todo o tipo de agentes do Judo, desde a própria Direção – nos fóruns da Federação Internacional de Judo (FIJ) e da União Europeia de Judo (UEJ), entre outras entidades, aos Atletas, Árbitros, Treinadores, Técnicos e ainda aos representantes nacionais nas estruturas destas instituições.

É motivo de ânimo da Direção da FPJ o reconhecimento internacional da qualidade do Judo português:

A Direção da FPJ pugnará por uma ação orientada pelos seguintes princípios:

1. Respeito pelo código de valores, expresso no Código Moral do Judo, e pelos princípios do Judo
2. Cumprimento dos compromissos com o Estado, com os funcionários e colaboradores, com Atletas e Treinadores, com as Associações e demais fornecedores da FPJ
3. Disponibilização dos meios necessários que garantam a manutenção do rendimento desportivo nas diversas expressões do Judo de competição
4. Estreita cooperação institucional com as entidades nacionais e internacionais
5. Equilíbrio e recuperação financeira da FPJ

Não obstante, o Plano e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do controlo da Direção da FPJ.

## **2. ENQUADRAMENTO GERAL**

O Orçamento tem subjacentes os seguintes objetivos:

### **2.1 Objetivos gerais**

- Consolidar os princípios e os valores do Judo, enquadrados pelo Código Moral do Judo
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade da modalidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes
- Afirmar o Judo a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração política e operacional

- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes do Judo, para equilíbrio das finanças da FPJ e para redução do passivo existente, assim que possível
- Gerir com critério os recursos humanos da FPJ, com elevada articulação com os outros agentes do Judo nacional envolvidos
- Desenvolver com equilíbrio e harmonia o Judo em Portugal Continental e nas Regiões Autónomas, em cumprimento do princípio da coesão territorial e do respeito pelas características regionais e associativas
- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Judo a nível internacional, nacional e local

## **2.2 Objetivos Específicos**

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Judo
- Rever os processos de promoção do Judo junto da Comunicação Social e dos parceiros institucionais, para uma maior visibilidade do Judo nacional
- Incrementar o tempo de exposição da modalidade em canal aberto de televisão.
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Judo
- Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Judo nacional
- Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável
- Descentralizar as ações da FPJ, para divulgação do Judo a nível nacional
- Diminuir as assimetrias regionais
- Criar condições para a realização de atividades de excelência
- Apoiar as Seleções Nacionais na preparação para a obtenção de resultados de excelência no Ciclo Olímpico Tóquio 2020
- Apostar nos escalões de Juvenis e Cadetes, com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Paris 2024
- Promover e apoiar a participação de agentes do Judo nacional nas principais instituições desportivas portuguesas e estrangeiras de Judo

## **2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa**

A Direção da FPJ privilegiará, fundamentalmente, o financiamento de ações que cumprem as principais funções cometidas à FPJ, nomeadamente a organização de provas nacionais, de eventos internacionais e da preparação das Seleções Nacionais, a Arbitragem, o apoio às Associações territoriais e de Classe e aos Atletas e Treinadores.

A redução das despesas administrativas e a otimização dos gastos da organização são processos a merecer especial atenção, sendo uma obrigação moral de todos os intervenientes do Judo nacional a colaboração na realização deste desígnio. A Direção da FPJ estabelecerá regras tão rigorosas quanto possível para a afetação de verbas para o funcionamento dos diversos setores. Uma programação criteriosa e publicitada oportuna e atempadamente constitui um instrumento essencial para uma correta execução financeira do Orçamento da FPJ.

### **3. PLANO DE ATIVIDADES**

#### **3.1 Pressupostos**

O Orçamento apresentado segue as premissas do ano anterior, nomeadamente no que respeita a ajustes no setor das Atividades, tendo em vista a manutenção do orçamento.

O plano de Atividades orçamentado foi efetuado com os seguintes pressupostos:

- Redução dos custos das provas
- Apoio logístico à participação em provas de Veteranos e Katas a nível europeu e mundial
- Realização de ações nacionais em diferentes zonas de Portugal para divulgação do Judo e potenciação de parcerias e apoios locais
- Disponibilização às Associações de *know-how* e *software* de gestão de provas e do *scoreboard*
- Atualização do SIGDJudo
- Realização do levantamento de necessidades de apetrechamento das Associações e Clubes
- Lançar as bases para um sistema integrado de Gestão da Informação, visando reduzir a carga administrativa na preparação das competições nacionais

#### **3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação**

Apesar das condicionantes, propõe-se continuar com as seguintes estratégias e objetivos:

- Alargar a abrangência dos escalões de Juvenis, aumentando o número de participantes nos escalões previstos e a sua participação em ambiente competitivo
- Privilegiar neste escalão treinos e concentrações regionais
- Manter a parceria entre FPJ e a Câmara Municipal de Odivelas, para realização de eventos do Calendário Nacional no Pavilhão Multiusos de Odivelas e para o armazenamento do material de prova
- Continuar a consolidação das provas internacionais nos escalões de Cadetes, Juniores e Seniores realizadas pela FPJ, garantindo a sua manutenção no calendário da UEJ e aumentando o potencial de participação
- Garantir um aumento progressivo da participação em todas as provas nacionais, aumentando o nível de prática e competitividade
- Angariar patrocínios para as provas do calendário nacional
- Promover uma maior divulgação do Campeonato Nacional de Seniores
- Estabelecer protocolos de colaboração para apoio às ações da FPJ
- Estabelecer Parcerias com as Associações/Zonas para a organização de Provas do Calendário Nacional, que resultem numa divulgação regional e numa rentabilização de custos quer da parte da FPJ quer das Associações/Zonas

## **4. ALTO RENDIMENTO, SELEÇÕES NACIONAIS E PROJETO OLÍMPICO**

### **4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação**

Os objetivos dos Planos de Preparação das Seleções serão:

- Criar as melhores condições para o apuramento para os Jogos Olímpicos de Tóquio 2020
- Reforçar a excelência dos resultados alcançados em 2018, com particular ênfase para a preparação dos Campeonatos da Europa e do Mundo
- Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções Nacionais, permitindo aos Atletas integrar projetos de apoio à preparação como o Projeto Esperanças Olímpicas, perspetivando os Jogos Olímpicos de Tóquio 2020
- Apostar na preparação de Cadetes e Juvenis, perspetivando a Olimpíada 2020-2024

A Direção da FPJ está empenhada na realização de um trabalho de coordenação com os principais agentes de todo este processo – os Atletas e seus Treinadores – no respeito pelos princípios de especificidade e flexibilidade nos seus planos individuais de preparação.

A nível dos escalões de formação manter os critérios de seleção das representações nacionais, mantendo-se a seleção com base em critérios objetivos que respeitem princípios de justiça e de igualdade de oportunidades.

#### **Prioridades para 2019**

- Efetuar uma adequada preparação para os grandes eventos europeus e mundiais, de acordo com as possibilidades financeiras
- Privilegiar, nos escalões de Juvenis, Cadetes e Juniores, numa primeira fase, grupos alargados de atletas e fazer, numa segunda fase, seleções mais restritas para provas de alto nível, com objetivos mais específicos de apuramento e preparação para os Grandes Eventos
- Otimizar a participação dos escalões de Juvenis, Cadetes e Juniores em estágios internacionais, através de protocolos com parceiros internacionais
- Privilegiar a coordenação da Equipa Técnica da FPJ com a Equipa Técnica do Judo Nacional (equipa alargada dos Treinadores dos Atletas envolvidos nos planos de Seleções Nacionais)

#### **4.2 Estratégias**

- Reforçar o investimento no apoio médico às Seleções Nacionais e aos Atletas do Alto Rendimento
- Reforçar o apoio nos recursos disponíveis no Centro de Alto Rendimento (CAR), em articulação com os Atletas do Alto Rendimento
- Melhorar o apoio e preparação dos Atletas integrados no Projeto Olímpico e Esperanças Olímpicas, proporcionando uma articulação individualizada, específica com cada atleta e com os seus treinadores, na elaboração dos seus planeamentos e na execução dos mesmos

- Fazer cumprir os contratos entre a FPJ e os Atletas residentes do CAR
- Apoiar os atletas do Alto Rendimento e das Seleções Nacionais, melhorando a eficácia no diagnóstico, tratamento, acompanhamento e recuperação
- Incrementar a participação de mais países nos Eventos Internacionais, nomeadamente nas Taças da Europa de Portugal para Júniores e para Cadetes
- Reforçar os protocolos de cooperação entre vários países
- Incrementar a integração da preparação de Atletas Juvenis, recorrendo a estágios e treinos abertos a nível regional, com o objetivo de articular os atletas Juvenis com os Cadetes e com equipa técnica da FPJ

## **5. ARBITRAGEM**

A Direção da FPJ tem como objetivo continuar o diálogo com o Conselho de Arbitragem e com a Associação de Árbitros de Judo de Portugal, de modo a proceder:

- À otimização dos rácios de participação dos elementos de arbitragem por prova, promovendo a qualidade e a participação de mais árbitros a nível nacional
- À consolidação do plano de participação de Árbitros em provas internacionais, adequando-o às restrições orçamentais e aos objetivos do enquadramento da sua carreira internacional

## **6. FORMAÇÃO**

A Direção da FPJ tem como objetivo:

- Avaliar os referenciais de formação dos cursos de treinadores de Grau I, II e III
- Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau III
- Proceder ao acompanhamento dos estágios dos Cursos de Treinadores em funcionamento
- Alargar a formação curricular dos treinadores com base no PNFT
- Validar os TPTD dos treinadores, de acordo com a legislação em vigor
- Fazer cumprir as determinações legais que obrigam os treinadores a ter uma Certificação, para exercício da atividade de treinador
- Obter a validação definitiva nos referenciais específicos nos Cursos de Treinadores de Grau I e II, assim como dos respetivos Regulamentos de Estágio, por parte do IPDJ
- Reforçar o papel formativo das diversas estruturas regionais e da Associação Nacional de Treinadores de Judo com o programa creditado das ações de formação contínua
- A nível da arbitragem, manter as ações de formação inicial, contínua e de formadores
- Estabelecer acordos de cooperação com outros organismos, nomeadamente do ensino superior

## **7. MARKETING E COMUNICAÇÃO**

### **7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação**

A Direção da FPJ tem como objetivo:

- Manter os Magazines RTP, optando por uma estratégia de divulgação total, abrangente e em articulação com a área de Marketing e Sponsorização
- Relativamente às principais provas nacionais (Campeonato Nacional de Equipas Seniores, Campeonato Nacional de Seniores), no Campeonato da Europa e no Campeonato do Mundo de Seniores, realizar conferências de imprensa com o objetivo de reforçar a imagem da Seleção Nacional de Seniores nos media e grande público
- Promover a organização das Taças da Europa de Juniores e de Cadetes.

### **7.2 Ações de Promoção e Divulgação**

A FPJ tem como objetivo promover a modalidade junto de novos públicos, em especial a faixa infantojuvenil com vista ao incremento do número de federados, vertente lúdica que ajuda a compreender a modalidade para além da complexidade técnica, promover os valores da modalidade, hábitos saudáveis e reforçar a credibilidade da FPJ junto de outras instituições (ex. IPDJ, COP, CAO, PSP, IEFP...), e constituir-se como oportunidade de captação de novos valores:

- - Semana Olímpica
- - Dia Olímpico
- - Ação Escola Segura
- - Dia Mundial de Judo

### **7.3 Provas Internacionais**

Cumprir as regras da UEJ referente à organização, decoração, promoção e divulgação das suas provas internacionais.

### **7.4 Provas Nacionais**

Constituem uma oportunidade para a construção e criação de uma nova imagem da FPJ com vista ao incremento do seu prestígio nacional e de visibilidade dos patrocinadores.

### **7.5 Peças Promocionais / Rebranding FPJ**

Contempla a renovação de:

- Roll Ups Judo - Uma linha que identifica a modalidade e os seus atletas, grandes feitos e grandes eventos, dar a conhecer ao público a evolução da modalidade, fomentar a melhoria da imagem da FPJ e suporte visual ou decoração de eventos nacionais
- Renovação da Linha de Merchandising, tendo como objetivo o reforço da implementação da “marca” FPJ
- Criação de um vídeo promocional para atrair novos patrocinadores
- Site e Redes Sociais – Renovação da informação do site, disponibilizando informação detalhada e cuidada



- Manutenção de *LiveStreaming* com regularidade nas principais provas Nacionais e Internacionais (realizadas no nosso país)
- Promoção de eventos interativos no site e nas redes sociais, promovendo assim o Judo e a interação com o seu público
- Possível criação de um Boletim digital do Judo

## **7.6 Cartão de Federado**

A Direção da FPJ apresentará uma proposta de cartão federativo que visará a criação de um cartão identificativo e que possibilitará um acesso mais efetivo às plataformas digitais, assim como às provas nacionais.

## **8. ORÇAMENTO**

O Orçamento apresentado foi calculado com os seguintes pressupostos:

- Realização dos eventos identificados como prioritários para cada escalão
- Financiamento (público ou privado) dos valores orçamentados para a totalidade dos eventos
- O valor global das dotações orçamentais de Subsídios às Associações será pelo racional verificado entre os contratos-programa assinados com o IPDJ
- Em 2019 existem doze atletas incluídos no Projeto Olímpico

## **9. ANEXOS**

Detalhe DPD

Plano de Cadetes

Plano de Juniores

Plano de Seniores

## DETALHE DPD

<b>TOTAL DESPESA DPD 2018</b>	<b>142.961,00 €</b>
-------------------------------	---------------------

<b>PROVAS NACIONAIS</b>	<b>Despesas</b>
C.N. de Cadetes	17.009,00 €
C.N. de Juniores	13.260,50 €
C.N. de Veteranos	10.640,50 €
C.N.Katas	6.500,00 €
CN SUB23	11.067,00 €
C. N.Eq. Seniores	8.203,00 €
C.N. de Juvenis	16.393,00 €
Taça KK Open Sen	13.004,00 €
C.N. de Seniores (2DIAS)	21.693,00 €
C.N. Eq. Juniores	11.548,00 €
C.N. Eq. Cadetes	7.143,00 €
<b>TOTAL P. NACIONAIS</b>	<b>136.461,00 €</b>

<b>SECTOR ACTIVIDADES (DPD)</b>	<b>Despesas</b>
PMO (aluguer anual da arrecadação e pavilhão para provas nacionais)	0,00 €
Seguro material	2.000,00 €
Manutenção material de prova	1.500,00 €
aquisição material de prova	3.000,00 €
<b>OUTROS CUSTO DPD</b>	<b>6.500,00 €</b>

## PLANO DE CADETES

Mês	Datas	Evento	País	Local	Custos
Janeiro		Treino Aberto Juvenis e Cadetes	POR		
Fevereiro	17-18	Cadet European Judo Cup	ESP	Fuengirola	6000
	24	Campeonato Nacional de Cadetes	POR		
Abril	7-8	Cadet European Judo Cup	CZE	Teplice	6000
	9-11	EJU Cadet Training Camp	CZE	Teplice	4780
	21-22	Cadet European Judo Cup - TBC	GER	Berlin	5500
	23-25	EJU Cadet Training Camp - TBC	GER	Berlin	4000
Maio	26-27	Cadet European Judo Cup	POR	Coimbra	
	28-	EJU Cadet Training Camp	POR	Coimbra	
		Estágio Preparação CE - Cadetes	POR		5500
<b>Junho</b>	<b>28-3</b>	<b>Cadet European Judo Championships - Individual &amp; Team</b>	<b>BIH</b>	<b>Sarajevo</b>	11500
<b>Agosto</b>	28-1	Estágio de Preparação CE - Juniores	POR		3250
<b>Setembro</b>		Estágio de Preparação YOF	POR		2950
Outubro	7-10	Youth Olympic Games	ARG	Buenos Aires	
		Estágio de Preparação CM - Juniores	POR		2890
		Super Copa Vigo	ESP	Vigo	2600
Dezembro	Dez	Super Copa Pamplona	ESP	Pamplona	3050
				<b>TOTAL</b>	<b>58.020</b>

## PLANO DE JUNIORES

Mês	Datas	Evento	País	Local	Custos
Março	3	Campeonato Nacional de Juniores	POR		
	17-18	Junior European Judo Cup	POR	Coimbra	
	19-22	EJU Junior Training Camp	POR	Coimbra	5250
		Estágio de Preparação CE - Seniores	POR		
Maio	19-20	Junior European Judo Cup	ESP	La Coruna	4650
Junho	2-3	Junior European Judo Cup	AUT	Leibnitz	6000
	4-6	EJU Junior Training Camp	AUT	Leibnitz	6000
		Estágio Preparação CE - Cadetes	POR		
Julho	7-8	Junior European Judo Cup	POL	Gdynia	7600
	9-12	EJU Junior Training Camp	POL	Gdynia	6650
	21-22	Junior European Judo Cup	CZE	Prague	5950
	23-26	EJU Junior Training Camp	CZE	Nymburk	5950
	28-29	Junior European Judo Cup	GER	Berlin	6650
Agosto	30-1	EJU Junior Training Camp	GER	Berlin	5950
	1-4	Estágio de Preparação CM - 1º Fase - Seniores	POR		2450
	7-11	Estágio de Preparação CM - 2º Fase - Seniores	POR		2450
	28-1	Estágio de Preparação CE - Juniores	POR		1750
<b>Setembro</b>	<b>6-9</b>	<b>Junior European Judo Championships - Individual &amp; Team</b>	<b>BUL</b>	<b>Sofia</b>	11500
		Estágio de Preparação CM - Juniores	POR		2890
	<b>17-21</b>	<b>World Championships Juniors &amp; Team</b>	<b>MAR</b>	<b>TBC</b>	15500
				<b>Total</b>	<b>94.190</b>

## PLANO DE SUB23, SENIORES E PO 2019

7-Jan	15-Jan	EJU OTC	AUT	Mittersill	11 520,00 €
18-Jan	20-Jan	Grand Prix	TUN	Tunis	8 620,00 €
25-Jan	27-Jan	Grand Prix	MAR	Agadir	9 200,00 €
2-Feb	3-Feb	European Judo Open Men	POR	Odivelas	3 250,00 €
2-Feb	3-Feb	European Judo Open Women	BUL	Sofia	7 150,00 €
4-Feb	7-Feb	EJU Training Camp	BEL	Herstal	7 900,00 €
8-Feb	10-Feb	Grand Slam	FRA	Paris	11 520,00 €
11-Feb	14-Feb	EJU Training Camp	FRA	Paris	8 620,00 €
16-Feb	17-Feb	European Judo Open Men	ITA	Rome	7 220,00 €
16-Feb	17-Feb	European Judo Open Women	AUT	Oberwart	7 220,00 €
22-Feb	24-Feb	Grand Slam	GER	Dusseldorf	10 260,00 €
25-Feb	28-Feb	EJU Training Camp	GER	Dusseldorf	7 920,00 €
2-Mar	3-Mar	European Judo Open Men	POL	Warsaw	7 920,00 €
2-Mar	3-Mar	European Judo Open Women	CZE	Prague	7 350,00 €
4-Mar	10-Mar	EJU OTC	CZE	Nymburk	10 250,00 €
15-Mar	17-Mar	Grand Slam	RUS	Ekaterinburg	11 250,00 €
18-Mar	21-Mar	EJU Training Camp	RUS	Ekaterinburg	10 250,00 €
29-Mar	31-Mar	Grand Prix	GEO	Tbilisi	9 520,00 €
5-Apr	7-Apr	Grand Prix	TUR	Antalya	10 120,00 €
8-Apr	15-Apr	EJU OTC	TUR	Antalya	7 350,00 €
29-Apr	3-May	EJU OTC <b>TBC</b>	BLR	Minsk	6 690,00 €
10-May	12-May	Grand Slam	AZE	Baku	8 620,00 €
24-May	26-May	Grand Prix	CHN	Hohhot	10 820,00 €
8-Jun	18-Jun	EJU OTC	CRO	Porec	8 750,00 €
<b>22-Jun</b>	<b>25-Jun</b>	<b>European Championships Individual &amp; Mixed Team</b>	<b>BLR</b>	<b>Minsk</b>	18 250,00 €
1-Jul	5-Jul	EJU Training Camp	ESP	Alicante	5 650,00 €
15-Jul	17-Jul	EJU Training Camp	LUX	Luxembourg	6 620,00 €
26-Jul	28-Jul	Grand Prix	CRO	Zagreb	7 220,00 €
2-Aug	4-Aug	Grand Prix <b>TBC</b>	HUN	Budapest	8 620,00 €
5-Aug	9-Aug	EJU OTC	HUN	Tata	6 410,00 €
<b>25-Aug</b>	<b>1-Sep</b>	<b>World Championships &amp; Teams</b>	<b>JPN</b>	<b>Tokyo</b>	20 150,00 €
7-Sep	8-Sep	Senior European Judo Cup	SVK	Bratislava	8 720,00 €
7-Oct	11-Oct	EJU OTC	ITA	Rome	6 350,00 €
19-Oct	20-Oct	Senior European Judo Cup	ESP	Malaga	3 690,00 €
21-Oct	26-Oct	EJU OTC	ESP	Malaga	5 680,00 €
25-Oct	27-Oct	Grand Slam	UAE	Abu Dhabi	8 520,00 €

1-Nov	3-Nov	<b>U23 European Judo Championships</b>	RUS	Izhevsk	8 650,00 €
8-Nov	10-Nov	Grand Prix	UZB	Tashkent	9 500,00 €
15-Nov	17-Nov	Grand Prix	NED	The Hague	8 650,00 €
18-Nov	22-Nov	EJU Training Camp <b>TBC</b>	NED	Papendal	6 780,00 €
22-Nov	24-Nov	Grand Slam	JPN	Osaka	15 600,00 €
14-Dec	15-Dec	Masters	CHN	Guangzhou	7 250,00 €
				<b>TOTAL</b>	<b>371 600,00 €</b>